

Lonza Group AG

Basel

PROTOKOLL

Abstimmung und Wahlen an der ordentlichen Generalversammlung der Aktionäre der Lonza Group AG,

**abgehalten am Mittwoch, den 8. Mai 2024, von 10:00 bis 10:51 Uhr,
im Congress Center Messe Basel, Messeplatz 21, 4058 Basel, Schweiz**

Der Präsident des Verwaltungsrats, Herr **Albert M. Baehny**, eröffnet um 10.00 Uhr die Generalversammlung und übernimmt den Vorsitz.

Er begrüsst die Anwesenden und erläutert die administrativen Abläufe der Generalversammlung.

Neben dem Vorsitzenden haben der Sekretär des Verwaltungsrats Andreas Bohrer, der Vizepräsident des Verwaltungsrats und Lead Independent Director Christoph Mäder, sowie der CFO Philippe Deecke auf dem Podium Platz genommen. Ebenso anwesend sind die weiteren Mitglieder des Verwaltungsrats und der Geschäftsleitung. Herr Jean-Marc Huët, dessen Wahl in den Verwaltungsrat und zum neuen Präsident des Verwaltungsrats vorgelegt wird, ist ebenfalls anwesend.

Der Vorsitzende geht dann zu den Formalien dieser Generalversammlung über.

Als Protokollführer bestimmt der Vorsitzende Herrn **Andreas Bohrer**, Group General Counsel und Sekretär des Verwaltungsrats.

Der unabhängige Stimmrechtsvertreter **ThomannFischer**, Advokatur und Notariat, wird durch Herrn **Christian Hochstrasser** vertreten. Herr Hochstrasser erläutert kurz sein Amt, wonach er die von ihm vertretenen 29'378'033 Aktienstimmen gemäss den erhaltenen Weisungen

vertritt und entsprechend abstimmen wird. Er weist noch darauf hin, dass er der Gesellschaft drei Werktage vor dieser Versammlung eine allgemeine Auskunft über die eingegangenen Weisungen in Übereinstimmung mit Artikel 689c Absatz 5 des Schweizer Obligationenrechts mitgeteilt hat.

KPMG AG ist als Revisionsstelle für das Geschäftsjahr 2023 vertreten durch Frau **Florin Krapp** und Frau **Noemi Mailbach**.

Die Vertreter der **Deloitte AG**, Herr **Fabien Lussu** und Herr **Jan Meyer**, welche an der Generalversammlung 2023 als Revisionsstelle für das Geschäftsjahr 2024 gewählt wurde, sind ebenso anwesend.

Als Stimmenzähler werden Herr **Holger Arsan** und Herr **Reto Husmann** von der **Basler Kantonalbank**, und Frau **Madeleine Plattner** von der **Bank CIC** bestimmt.

Zur Konstituierung der Generalversammlung stellt der Vorsitzende fest, dass:

- die heutige Generalversammlung vorschriftsgemäss einberufen worden ist. Als Beleg liegt das Einladungsinserat im Schweizerischen Handelsamtsblatt vom 3. April 2024 vor. Die Aktionäre haben die Einladung auch per Post erhalten und konnten sie auch auf der Website der Lonza einsehen;
- Der Geschäftsbericht mit dem Lagebericht, der Jahresrechnung und der Konzernrechnung für das Geschäftsjahr 2023, die Berichte der Revisionsstelle zur Jahresrechnung und zur Konzernrechnung für das Geschäftsjahr 2023, der Vergütungsbericht, sowie der Bericht über nichtfinanzielle Belange waren online auf der Lonza-Website bzw. auf der elektronischen Aktionärplattform einsehbar;
- Innert der von den Lonza-Statuten gesetzten Frist sind von Seiten der Aktionäre keine Traktandierungs-Anträge eingegangen.

An der heutigen Generalversammlung (um 10:03 Uhr) sind 334 Aktionäre/Aktionärsvertreter erschienen, welche 29'994'055 Namenaktien mit je einem Nennwert von CHF 1 (bzw. Stimmen) vertreten. Dies entspricht 40.28% des gesamten Aktienkapitals von CHF 74'468'752.

Das Vertretungsverhältnis stellt sich wie folgt zusammen:

Unabhängiger Stimmrechtsvertreter ThomannFischer, Advokatur und Notariat, Christian Hochstrasser:	29'378'033 Namenaktien
Übrige Aktionäre:	616'022 Namenaktien

Der Vorsitzende legt in Übereinstimmung mit Artikel 14 Absatz 2 der Statuten fest, dass die Abstimmungen und Wahlen elektronisch erfolgen. Dann erklärt er das elektronische Abstimmungssystem und die Bedienung der Geräte.

Mit diesen Anordnungen stellt der Vorsitzende fest, dass die heutige Generalversammlung ordnungsgemäss konstituiert und für die vorgesehenen Traktanden beschlussfähig ist. Gegen diese Feststellungen wird kein Widerspruch erhoben.

Herr Baehny blickt kurz auf die sechs Jahre zurück, während denen er dieses grossartige Unternehmen führen durfte und dankt den Aktionären für das Vertrauen.

Dann fasst er einen Überblick über das Jahr 2023 zusammen:

- Lonza erzielten einen Umsatz von CHF 6.7 Milliarden, was einem Umsatzwachstum von 10.9% in konstanten Wechselkursen entspricht;
- Ein Kern-EBITDA von CHF 2 Milliarden ergab eine Marge von 29.8%;
- Während Lonza weiterhin hohe Investitionsausgaben in Höhe von 25% des Umsatzes beibehalten hat, erzielte sie zudem einen Free Cash Flow von rund CHF 330 Millionen;
- Für das Jahr 2023 schlägt der Verwaltungsrat eine Dividendenerhöhung von 14% auf vier Franken pro Aktie vor, was einer Erhöhung von einem halben Franken entspricht. Durch das Aktienrückkaufprogramm von bis zu 2 Milliarden Franken wird Lonza weiterhin überschüssiges Kapital an ihre Aktionäre zurückgeben;
- Mit Blick auf die vier Geschäftsbereiche hat Lonza eine schwächere Leistung beim Umsatz und der Marge in Cell & Gene und Capsules & Health Ingredients gesehen. Die Geschäftsbereiche Biologics und Small Molecules erzielten jedoch sowohl beim Umsatz als auch bei der Marge eine starke Leistung. Zusammengenommen waren diese zwei Geschäftsbereiche für über 70% des Umsatzes verantwortlich und erzielten eine Marge von über 30%;
- Im Laufe des Jahres 2023 hat Lonza rund 130 neue CDMO-Kunden und rund 350 neue klinische und kommerzielle Programme unter Vertrag genommen;

- Blickend auf die CDMO-Kunden nach Standort sind 80% des Umsatzes auf Europa und Amerika konzentriert und diese sind auch die Regionen, worauf sich die Wachstumsinvestitionen von Lonza fokussieren;
- Die Top-10 Kunden repräsentieren weiterhin rund die Hälfte des Umsatzes. Diese diversifizierte und stabile Kundenbasis bietet Lonza ein solides Fundament, welches ihre Ergebnisse und ihr Wachstum unterstützt;
- Lonza investiert weiterhin in zukünftiges Wachstum und investierte im Jahr 2023 CHF 1.7 Milliarden in Investitionsausgaben, was 25% des Umsatzes entspricht;
- Was ihre laufenden Wachstumsprojekte betrifft, hat Lonza im Jahr 2023 über 20 Projekte fortgesetzt, welche alle ein Investitionsvolumen von mehr als CHF 50 Millionen hatten;
- Lonza hat weitere Fortschritte im Bereich der Nachhaltigkeit gemacht. Sie konnte die Intensität ihrer Energie-, Wasser- und Treibhausgasemissionen weiter reduzieren. Verglichen mit ihren Ausgangswerten konnte sie die Intensität der Treibhausgasemissionen um 44%, der Energieemissionen um 35% und der Wasseremissionen um 30% minimieren;
- Was die Dividendenerhöhung betrifft, so schlägt Lonza eine Dividende von vier Franken vor. Dies entspricht einer Erhöhung um 14% oder einem halben Franken im Vergleich zur Dividende im Jahr 2022;
- Die Ausschüttungsquote von 44% entspricht der erhöhten Spanne von 35 bis 45%;
- Für das Jahr 2024 erwartet Lonza ein flaches Umsatzwachstum in konstanten Wechselkursen und eine Kern-EBITDA-Marge in den hohen Zwanzigern, das heisst 27 bis 29%;
- Die Auswirkungen der Beendigung des Moderna-Vertrags im Vorjahr wurden entsprechend berücksichtigt;
- Lonza wird weiterhin in ihr langfristiges Wachstum investieren, wobei die Investitionsausgaben wie im Jahr 2023 bei etwa 25% des Umsatzes liegen werden;
- Lonza hat im Jahr 2023 ein robustes Ergebnis mit einem Umsatzwachstum von 10.9% und einer Kern-EBITDA-Marge von 29.8% erzielt;
- Mit Blick auf die Zukunft ist Lonza auf dem CDMO-Markt einzigartig positioniert. Ihr langfristiger Erfolg wird von ihrem breiten und diversifizierten Kundenportfolio mit langjährigen Verträgen unterstützt. Ihre Investitionen fokussieren sich auf wachsende Modalitäten, welche den zukünftigen Bedürfnissen unserer Kunden entsprechen. Ihre Ambitionen werden auch von ihrer soliden Bilanz und disziplinierten Kapitalallokationsstrategie unterstützt.

Herr Baehny schliesst mit dem Dank an die stets motivierten Mitarbeitenden für ihren unermüdlichen und erfolgreichen Einsatz.

Es folgt die Behandlung der Geschäfte in der Reihenfolge der Tagesordnung:

Traktandum 1: Lagebericht, konsolidierte Konzernrechnung und Jahresrechnung von Lonza

Der Vorsitzende weist darauf hin, dass der Verwaltungsrat und die Revisionsstelle die Genehmigung des Lageberichts, der konsolidierten Konzernrechnung und der Jahresrechnung von Lonza Group AG für das Geschäftsjahr 2023 beantragen.

Frau Florin Krapp von der Revisionsstelle KPMG AG wird gefragt, ob sie mündliche Ergänzungen zum Bericht habe. Die Vertreterin antwortet, dass der KPMG AG keine weiteren Bemerkungen zum Bericht hat.

Der Vorsitzende eröffnet die Diskussion zum Traktandum 1. Da das Wort nicht verlangt wird, bringt er dieses Traktandum zur Abstimmung.

Der Vorsitzende stellt fest, dass die Generalversammlung dem Antrag des Verwaltungsrats zugestimmt hat (für Details siehe *Anhang*).

Traktandum 2: Bericht über nichtfinanzielle Belange

Der Vorsitzende weist darauf hin, dass der Verwaltungsrat die Genehmigung des Berichts über nichtfinanzielle Belange für das Geschäftsjahr 2023 beantragt.

Der Vorsitzende erklärt, dass in diesem Jahr zum ersten Mal über den Bericht über nichtfinanzielle Belange oder «Sustainability Report» abgestimmt werden muss.

Der Vorsitzende eröffnet die Diskussion zum Traktandum 2. Da das Wort nicht verlangt wird, bringt er dieses Traktandum zur Abstimmung.

Der Vorsitzende stellt fest, dass die Generalversammlung dem Antrag des Verwaltungsrats zugestimmt hat (für Details siehe *Anhang*).

Traktandum 3: Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht

Der Vorsitzende weist darauf hin, dass der Verwaltungsrat die Genehmigung des Vergütungsberichts 2023 beantragt.

Der Vorsitzende erläutert, dass in Traktanden 9 und 10 verbindlich über die Vergütung des Verwaltungsrats und der Geschäftsleitung abgestimmt wird. Die Abstimmung über den Vergütungsbericht wird nun konsultativ durchgeführt.

Der Vorsitzende eröffnet die Diskussion zum Traktandum 3. Da das Wort nicht verlangt wird, bringt er dieses Traktandum zur Abstimmung.

Der Vorsitzende stellt fest, dass die Generalversammlung dem Antrag des Verwaltungsrats zugestimmt hat (für Details siehe *Anhang*).

Traktandum 4: Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrats und der Geschäftsleitung

Der Vorsitzende weist darauf hin, dass der Verwaltungsrat beantragt, den Mitgliedern des Verwaltungsrats und der Geschäftsleitung Entlastung für die Tätigkeit im Geschäftsjahr 2023 zu erteilen.

Der Vorsitzende informiert, dass die Mitglieder des Verwaltungsrats und der Geschäftsleitung, die ihre Funktion im Jahr 2023 ausübten, bei diesem Traktandum nicht abstimmen dürfen.

Der Vorsitzende schlägt vor, über die Entlastung *in globo* abzustimmen.

Der Vorsitzende eröffnet die Diskussion zum Traktandum 4. Da das Wort nicht verlangt wird, bringt er dieses Traktandum zur Abstimmung.

Der Vorsitzende stellt fest, dass die Generalversammlung dem Antrag des Verwaltungsrats zugestimmt hat (für Details siehe *Anhang*).

Traktandum 5: Verwendung des verfügbaren Bilanzgewinns / der verfügbaren Reserven aus Kapitaleinlagen

Der Vorsitzende verweist auf den in der Einladung zur heutigen Generalversammlung abgedruckten Antrag des Verwaltungsrats betreffend Verwendung des verfügbaren Bilanzgewinns und der verfügbaren Reserven aus Kapitaleinlagen:

Bilanzgewinn	
Gewinnvortrag	CHF 6'100'627'545
Jahresgewinn	CHF 464'587'354
Gewinn zur Verfügung der Generalversammlung	CHF 6'565'214'899
Ausschüttung einer Dividende (aus dem Gewinnvortrag) für 2023 von CHF 2.00 pro Aktie auf das dividendenberechtigte Aktienkapital, aktuell geschätzt auf CHF 72'116'589 ¹	CHF (144'233'178)
Vortrag auf neue Rechnung	CHF 6'420'981'721

Reserven aus Kapitaleinlagen	
Gesetzliche Reserven qualifiziert als Reserven aus Kapitaleinlagen	CHF 2'222'665'779
Reserven aus Kapitaleinlagen	CHF 2'222'665'779
Ausschüttung einer Dividende (aus Reserven aus Kapitaleinlagen) für 2023 von CHF 2.00 pro Aktie auf das dividendenberechtigte Aktienkapital, aktuell geschätzt auf CHF 72'116'589 ¹	CHF (144'233'178)
Vortrag Reserven aus Kapitaleinlagen	CHF 2'078'432'601

Vorschlag für die Ausschüttung einer Dividende aus dem Gewinnvortrag	CHF 144'233'178
Vorschlag für die Ausschüttung einer Dividende aus Reserven aus Kapitaleinlagen	CHF 144'233'178
Gesamtbetrag der vorgeschlagenen Dividendenausschüttung	CHF 288'466'356

¹ Je nach Anzahl der am Stichtag vom 14. Mai 2024 dividendenberechtigten Aktien. Wenn der endgültige Gesamtbetrag der Dividende höher oder niedriger ist, wird der verbleibende Betrag des Gewinnvortrags und der des Vortrags der Reserven aus Kapitaleinlagen entsprechend angepasst. Auf eigene Aktien, die von Lonza und ihren Tochtergesellschaften gehalten werden, wird keine Dividende ausgeschüttet.

Er weist darauf hin, dass der Verwaltungsrat für das Geschäftsjahr 2023 eine Dividendenausschüttung in Höhe von CHF 4.00 (brutto) pro Aktie vorschlägt.

Der Vorsitzende erläutert, dass 50% dieser Dividende als Rückzahlung aus den Reserven aus Kapitaleinlagen ohne Abzug der Schweizer Verrechnungssteuer ausbezahlt werden. Die restlichen 50% der Dividende, welche aus den verfügbaren Gewinnen bezahlt werden, unterliegen der schweizerischen Verrechnungssteuer von 35%. Gemäss Schweizer Steuerrecht darf Lonza nicht mehr als 50% der Dividende auf verrechnungssteuerfreier Basis ausbezahlen.

Der Vorsitzende eröffnet die Diskussion zum Traktandum 5. Da das Wort nicht verlangt wird, bringt er dieses Traktandum zur Abstimmung.

Der Vorsitzende stellt fest, dass die Generalversammlung dem Antrag des Verwaltungsrats zugestimmt hat (für Details siehe *Anhang*). Die Ausschüttung wird ab dem 15. Mai 2024 ausbezahlt.

Traktandum 6: Wiederwahlen und Wahl in den Verwaltungsrat, Wahl des Präsidenten des Verwaltungsrats und Wiederwahlen in den Vergütungsausschuss

Traktandum 6.1: Wiederwahlen in den Verwaltungsrat

Der Vorsitzende teilt mit, dass sich alle bestehenden Mitglieder des Verwaltungsrats, mit Ausnahme seiner Person, zur Wiederwahl stellen.

Er fragt, ob sich jemand zu den Wiederwahlen in den Verwaltungsrat äussern möchte. Das Wort wird nicht verlangt. Es kommt gleich zur Wiederwahl der Mitglieder des Verwaltungsrats, die einzeln, einer nach dem anderen in alphanetischer Reihenfolge, durchgeführt wird.

Der Vorsitzende weist darauf hin, dass der Verwaltungsrat die Wiederwahl der folgenden Personen in den Verwaltungsrat, jeweils für eine weitere einjährige Amtsdauer bis zum Abschluss der ordentlichen Generalversammlung 2025, beantragt:

- a) Frau Marion Helmes,
- b) Frau Angelica Kohlmann,
- c) Herr Christoph Mäder,
- d) Herr Roger Nitsch,
- e) Frau Barbara Richmond,
- f) Herr Jürgen Steinemann,
- g) Herr Olivier Verscheure.

Der Vorsitzende bringt dieses Traktandum *en bloc* zur Abstimmung.

Er stellt fest, dass die Generalversammlung Frau Marion Helmes, Frau Angelica Kohlmann, Herrn Christoph Mäder, Herrn Roger Nitsch, Frau Barbara Richmond, Herrn Jürgen Steinemann, und Herrn Olivier Verscheure wiedergewählt hat (für Details siehe *Anhang*). Er dankt den Aktionären für ihr Vertrauen.

Traktandum 6.2: Wahl in den Verwaltungsrat

Der Vorsitzende kommt zur Wahl in den Verwaltungsrat. Gemäss Lonza-Statuten und dem Gesetz wählt die Generalversammlung die Mitglieder des Verwaltungsrats für eine einjährige Amtsdauer, bis zum Abschluss der nächsten ordentlichen Generalversammlung.

Der Vorsitzende weist darauf hin, dass der Verwaltungsrat die Wahl von Herrn Jean-Marc Huët in den Verwaltungsrat für eine Amtsdauer von einem Jahr bis zum Abschluss der ordentlichen Generalversammlung 2025, beantragt.

Der Vorsitzende eröffnet die Diskussion zum Traktandum 6.2. Da das Wort nicht verlangt wird, bringt er dieses Traktandum zur Abstimmung.

Der Vorsitzende stellt fest, dass die Generalversammlung Herrn Jean-Marc Huët in den Verwaltungsrat gewählt hat (für Details siehe *Anhang*). Er dankt den Aktionären für ihr Vertrauen.

Traktandum 6.3: Wahl des Präsidenten des Verwaltungsrats

Der Vorsitzende kommt zur Wahl des Präsidenten des Verwaltungsrats. Gemäss Lonza-Statuten wählt die Generalversammlung den Präsidenten des Verwaltungsrats für eine einjährige Amtsdauer bis zum Abschluss der nächsten ordentlichen Generalversammlung.

Der Vorsitzende weist darauf hin, dass der Verwaltungsrat die Wahl von Herrn Jean-Marc Huët als Präsidenten des Verwaltungsrats für eine Amtsdauer von einem Jahr bis zum Abschluss der ordentlichen Generalversammlung 2025 beantragt.

Der Vorsitzende eröffnet die Diskussion zum Traktandum 6.3. Da das Wort nicht verlangt wird, bringt er dieses Traktandum zur Abstimmung.

Der Vorsitzende stellt fest, dass die Generalversammlung Herrn Jean-Marc Huët als Präsidenten des Verwaltungsrats gewählt hat (für Details siehe *Anhang*). Er dankt den Aktionären für ihr Vertrauen.

Herr Baehny übergibt das Wort an Herrn Jean-Marc Huët.

Herr Huët dankt den Aktionären für seine Wahl und stellte sich kurz vor.

Traktandum 6.4: Wiederwahlen in den Vergütungsausschuss

Der Vorsitzende weist darauf hin, dass der Verwaltungsrat vorschlägt, die bisherigen Mitglieder des Vergütungsausschusses – Angelica Kohlmann, Christoph Mäder und Jürgen Steinemann – jeweils für eine weitere Amtsdauer bis zum Abschluss der ordentlichen Generalversammlung 2025 wiederzuwählen.

Er informiert, dass die Wiederwahl gebündelt erfolgt und dass die Abstimmungsergebnisse *en bloc* angezeigt werden.

Der Vorsitzende eröffnet die Diskussion zum Traktandum 6.4. Da das Wort nicht verlangt wird, bringt er dieses Traktandum zur Abstimmung.

Der Vorsitzende stellt fest, dass die Generalversammlung Frau Angelica Kohlmann, Herrn Christoph Mäder und Herrn Jürgen Steinemann als Mitglieder des Verwaltungsausschusses wiedergewählt hat (für Details siehe *Anhang*).

Traktandum 7: Wiederwahl der Revisionsstelle für 2025

Der Vorsitzende weist darauf hin, dass die Aktionäre bei der letzten Generalversammlung die Deloitte AG als Revisionsstelle für das Geschäftsjahr 2024 gewählt haben und dass der Verwaltungsrat die Deloitte AG für das Geschäftsjahr 2025 wiederzuwählen beantragt.

Der Vorsitzende eröffnet die Diskussion zu diesem Antrag. Da das Wort nicht verlangt wird, bringt er dieses Traktandum zur Abstimmung.

Der Vorsitzende stellt fest, dass die Generalversammlung die Deloitte AG als Revisionsstelle für das Geschäftsjahr 2025 wiedergewählt hat (für Details siehe *Anhang*).

Traktandum 8: Wiederwahl des unabhängigen Stimmrechtsvertreters

Der Vorsitzende erläutert, dass, gemäss Lonza-Statuten und dem Gesetz die Generalversammlung den unabhängigen Stimmrechtsvertreter für eine einjährige Amtsdauer bis zum Abschluss der nächsten ordentlichen Generalversammlung wählt.

Dann fügt er hinzu, dass der Verwaltungsrat die Wiederwahl von ThomannFischer, Advokatur und Notariat, Elisabethenstrasse 30, 4010 Basel, Schweiz, für eine einjährige Amtsdauer bis zum Abschluss der ordentlichen Generalversammlung 2025, zum unabhängigen Stimmrechtsvertreter beantragt.

Der Vorsitzende eröffnet die Diskussion zum Traktandum 8. Da das Wort nicht verlangt wird, bringt er dieses Traktandum zur Abstimmung.

Der Vorsitzende stellt fest, dass die Generalversammlung die ThomannFischer, Advokatur und Notariat, zum unabhängigen Stimmrechtsvertreter wiedergewählt hat.

Der Vorsitzende übergibt Herrn Christoph Mäder, dem Vizepräsidenten des Verwaltungsrats und Lead Independent Director, das Wort, der mit den Abstimmungen über die Vergütungen fortfährt.

Traktandum 9: Vergütung des Verwaltungsrats

Herr Christoph Mäder weist darauf hin, dass der Verwaltungsrat den maximalen Gesamtbetrag der Vergütung des Verwaltungsrats für die Periode von der ordentlichen Generalversammlung 2024 bis zur ordentlichen Generalversammlung 2025 in der Höhe von maximal CHF 3'015'000 zu genehmigen beantragt.

Herr Mäder macht darauf aufmerksam, dass es sich hierbei um eine Genehmigung handelt, weswegen allfällige alternative Anträge mit unterschiedlichen Beträgen, gemäss Recht und Statuten, nicht berücksichtigt werden können.

Herr Mäder eröffnet die Diskussion zum Traktandum 9. Da das Wort nicht verlangt wird, bringt er dieses Traktandum zur Abstimmung.

Herr Mäder stellt fest, dass die Generalversammlung dem Antrag des Verwaltungsrats zugestimmt hat (für Details siehe *Anhang*). Im Namen des Verwaltungsrats bedankt er sich bei den Aktionären für ihr Vertrauen.

Traktandum 10: Vergütung der Geschäftsleitung

Herr Christoph Mäder erklärt, dass an der ordentliche Generalversammlung 2023 die Aktionäre die Einführung eines vereinfachten Vergütungsabstimmungssystems genehmigten, das die Grundsätze der leistungsbezogenen Vergütung widerspiegelt und aus folgenden Elementen besteht:

1. Einer retrospektiven Abstimmung, die es den Aktionären ermöglicht, über die gesamte variable kurzfristige Vergütung der Geschäftsleitung abzustimmen (d.h. im Jahr 2024 eine Abstimmung für das Geschäftsjahr 2023); und
2. Einer prospektiven Abstimmung über den maximalen Gesamtbetrag der fixen Vergütung und der variablen langfristigen Vergütung im Rahmen des Long-Term Incentive Plan der Geschäftsleitung für das nächste Geschäftsjahr (d.h. eine Abstimmung im Jahr 2024 für das Geschäftsjahr 2025).

Dann erläutert Herr Mäder, dass unter Traktandum 10.1 über den Gesamtbetrag der variablen kurzfristigen Vergütung der Geschäftsleitung für 2023 abgestimmt wird. Er äussert, dass der Verwaltungsrat beantragt, den Gesamtbetrag der variablen kurzfristigen Vergütung der Geschäftsleitung im Rahmen des Lonza Bonusplans für das Geschäftsjahr 2023 in der Höhe von CHF 4'335'000 zu genehmigen.

Er fährt nun mit seinen Erläuterungen zu Traktandum 10.2 fort und macht darauf aufmerksam, dass der Verwaltungsrat beantragt, den maximalen Gesamtbetrag der fixen Vergütung und variablen langfristigen Vergütung der Geschäftsleitung gemäss Long-Term Incentive Plan (LTIP) für den Zeitraum vom 1. Januar 2025 bis zum 31. Dezember 2025 zu genehmigen.

Herr Mäder weist darauf hin, dass der in der Einladung beantragte maximale Gesamtbetrag der fixen Vergütung und der variablen langfristigen Vergütung CHF 23'398'000 hätte betragen sollen und nicht CHF 27'747'000.

Er fügt hinzu, dass wenn die Aktionäre Traktandum 10.2 genehmigen, Lonza sicherstellen wird, dass der maximale Gesamtbetrag der fixen Vergütung und der variablen langfristigen Vergütung für die Geschäftsleitung für den Zeitraum vom 1. Januar 2025 bis zum 31. Dezember 2025 auf CHF 23'398'000 begrenzt wird.

Traktandum 10.1: Gesamtbetrag der variablen kurzfristigen Vergütung der Geschäftsleitung für 2023

Traktandum 10.2: Maximaler Gesamtbetrag der fixen Vergütung und der variablen langfristigen Vergütung der Geschäftsleitung für 2025

Herr Mäder eröffnet die Diskussion zu den Traktanden 10.1 und 10.2. Da das Wort nicht verlangt wird, bringt er diese Traktanden gleich nacheinander zur Abstimmung.

Herr Mäder stellt fest, dass die Generalversammlung die Anträge des Verwaltungsrats genehmigt hat (für Details siehe *Anhang*), was für den Verwaltungsrat ein Zeichen der Anerkennung für die Leistung der Geschäftsleitung darstellt; er bedankt sich.

Christoph Mäder nimmt die Gelegenheit wahr, ein paar Worte an Albert Baehny zu richten. Er dankt Herrn Albert Baehny für seinen herausragenden Beitrag, den er für Lonza geleistet hat und wünscht ihm viel Erfolg und Erfüllung bei seinen neuen persönlichen Projekten. Bevor er schliesst, gratuliert er noch Herrn Jean-Marc Huët zu seiner Wahl und heisst ihn als neuen Verwaltungsratspräsidenten willkommen.

Der Vorsitzende übernimmt wieder und bedankt sich bei allen Teilnehmern. Er verkündet, dass die nächste ordentliche Generalversammlung am 9. Mai 2025 stattfinden wird.

Er schliesst die Generalversammlung nach einer Verabschiedung um 10:51 Uhr.

[Die Unterschriftenseite folgt]

Der Vorsitzende:

[unterzeichnet]

Albert M. Baehny

Der Protokollführer:

[unterzeichnet]

Andreas Bohrer

Anhang:

Ergebnisse der Abstimmung an der ordentlichen Generalversammlung
der Lonza Group AG vom 08. Mai 2024

Ergebnisse der Abstimmung an der ordentlichen Generalversammlung der Lonza Group AG vom 08. Mai 2024
 Voting results of the Annual General Meeting of Lonza Group Ltd of May 8, 2024

#	Traktandum Agenda item	Vetretene Stimmen Votes represented	Erforderliche Mehrheit Required majority	Ja-Stimmen Votes in favor	%	Nein-Stimmen Votes against	%	Enthaltungen Abstentions	%
1	Lagebericht, konsolidierte Konzernrechnung und Jahresrechnung von Lonza <i>Management Report, Consolidated Financial Statements and Financial Statements of Lonza</i>	29'995'105	14'997'553	29'946'258	99.84	14'398	0.05	34'449	0.11
2	Bericht über nichtfinanzielle Belange <i>Non-Financial Report</i>	29'995'105	14'997'553	29'854'787	99.53	85'097	0.28	55'221	0.19
3	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht <i>Consultative Vote on the Remuneration Report</i>	29'995'105	14'997'553	28'893'574	96.33	947'469	3.16	154'062	0.51
4	Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrats und der Geschäftsleitung <i>Discharge of the Members of the Board of Directors and the Executive Committee</i>	29'979'295	14'989'648	29'379'480	98	339'403	1.13	260'412	0.87
5	Verwendung des verfügbaren Bilanzgewinns / der verfügbaren Reserven aus Kapitaleinzahlungen <i>Appropriation of Available Earnings / Reserves from Capital Contributions</i>	29'995'105	14'997'553	29'960'635	99.89	19'011	0.06	15'459	0.05
6	Wiederwahlen und Wahl in den Verwaltungsrat, Wahl des Präsidenten des Verwaltungsrats und Wiederwahlen in den Vergütungsausschuss <i>Re-Elections and Election to the Board of Directors, Election of the Chairperson of the Board of Directors and Re-Elections to the Compensation Committee</i>								
6.1	Wiederwahlen in den Verwaltungsrat <i>Re-Elections to the Board of Directors</i>								
a)	Marion Helmes	29'995'192	14'997'597	29'221'051	97.42	726'713	2.42	47'428	0.16
b)	Angelica Kohlmann	29'995'192	14'997'597	29'663'684	98.89	298'772	1	32'736	0.11
c)	Christoph Mäder	29'995'192	14'997'597	28'570'052	95.25	1'338'449	4.46	86'691	0.29
d)	Roger Nitsch	29'995'192	14'997'597	29'762'251	99.22	184'768	0.62	48'173	0.16
e)	Barbara Richmond	29'995'192	14'997'597	29'679'485	98.95	277'595	0.92	38'112	0.13
f)	Jürgen Steinemann	29'995'192	14'997'597	29'462'603	98.22	483'216	1.61	49'373	0.17
g)	Olivier Verscheure	29'995'192	14'997'597	29'879'733	99.61	64'562	0.22	50'897	0.17
6.2	Wahl in den Verwaltungsrat <i>Election to the Board of Directors</i>	29'995'242	14'997'622	29'703'086	99.02	253'805	0.85	38'351	0.13
6.3	Wahl des Präsidenten des Verwaltungsrats <i>Election of the Chairperson of the Board of Directors</i>	29'995'242	14'997'622	29'693'146	98.99	258'189	0.86	43'907	0.15
6.4	Wiederwahlen in den Vergütungsausschuss <i>Re-Elections to the Compensation Committee</i>								
a)	Angelica Kohlmann	29'995'242	14'997'622	29'580'730	98.62	382'298	1.27	32'214	0.11
b)	Christoph Mäder	29'995'242	14'997'622	28'127'541	93.77	1'772'254	5.91	95'447	0.32
c)	Jürgen Steinemann	29'995'242	14'997'622	29'404'395	98.03	547'088	1.82	43'759	0.15
7	Wiederwahl der Revisionsstelle für 2025 <i>Re-Election of the Auditors for 2025</i>	29'995'242	14'997'622	27'804'609	92.7	2'165'972	7.22	24'661	0.08
8	Wiederwahl des unabhängigen Stimmrechtsvertreters <i>Re-Election of the Independent Proxy</i>	29'995'242	14'997'622	29'966'824	99.91	13'334	0.04	15'084	0.05
9	Vergütung des Verwaltungsrats <i>Compensation of the Board of Directors</i>	29'995'242	14'997'622	28'671'683	95.59	1'233'910	4.11	89'649	0.3
10	Vergütung der Geschäftsleitung <i>Compensation of the Executive Committee</i>								
10.1	Gesamtbetrag der variablen kurzfristigen Vergütung der Geschäftsleitung für 2023 <i>Aggregate Amount of Variable Short-Term Compensation of the Executive Committee for 2023</i>	29'995'242	14'997'622	29'302'362	97.69	593'011	1.98	99'869	0.33
10.2	Maximaler Gesamtbetrag der fixen Vergütung und der variablen langfristigen Vergütung der Geschäftsleitung für 2025 <i>Maximum Aggregate Amount of Fixed Compensation and Variable Long-Term Compensation of the Executive Committee for 2025</i>	29'995'242	14'997'622	26'646'400	88.83	3'238'476	10.8	110'366	0.37